

# Mälarhöjdens IK TENNIS



## VERKSAMHETSPLAN

**1 augusti 2021 – 31 juli 2022**

Styrelsen för MIK tennis, samt sportchefen, Srdan "Sigge" Mladenovic, lämnar härmed följande verksamhetsplan för verksamhetsåret 2021-08-01 – 2022-07-31.

## Utveckling av verksamheten

Under verksamhetsåret 2021–2022 kommer ett initiativ drivas för att öka målstyrningen av klubbens verksamhet och utveckling. Utifrån den av styrelsen beslutade strategin ska sportchefen tillsammans med verksamhetsansvariga ta fram mål för verksamhetsåret som är tydliga, mätbara och tidsatta.

Under 2021–2022 kommer styrelsen tillsammans med sportchefen samt personalen arbeta för att ta fram en långsiktig och hållbar strategi mot 2025.

Under 2021–2022 kommer också styrelsen tillsammans med sportchefen samt personalen se över klubbens värdegrund och integrera den med Svenska Tennisförbundets initiativ Trygg Tennis för att implementera värdegrunden i verksamheten under verksamhetsåret.

## Utvecklingsmål för verksamheten

### Öka kvaliteten i junior- och vuxenträningsverksamheten

Klubbens mål är att öka kvaliteten i junior- och vuxenträningsverksamheten och nå minst snittbetyget 8 av 10 vid enkäter om träningsverksamheten (där 10 är bästa betyg och 1 är sämsta betyg). För att uppnå målet ska klubben:

- Öka passlängden för bollskolan från 40 minuter till 1 timme
- Arrangera tränarträffar/utbildning/aktiviteter med klubbens tränare minst 2–3 gånger per termin för att säkerställa en gemensam träningsmetodik
- Etablera en kultur i klubben gällande fysträning i skadeförebyggande syfte

### Skapa ett livslångt tennisintresse

Klubbens mål är att skapa ett livslångt tennisintresse och motverka drop-out vid 12–14 årsåldern. För att uppnå målet ska klubben:

- Erbjuder aktiviteter/matcher till klubbens juniorer minst en (1) gång i månaden
- Uppmuntra olika aktiviteter för klubbens medlemmar inom tennisen, t.ex. som tränare, domare, collegespelare m.m.
- Erbjuder en attraktiv tennisutbildning från bollskola till senior
- Införa träning för barn med funktionsvariation
- Utföra 4–5 fystester 2 gånger per termin för tävlingsjuniorer

### Bredda utbudet i verksamheten

Klubbens mål är att bredda utbudet i verksamheten. För att uppnå målet ska klubben erbjuda föreläsningar, demokvällar, trivselkvällar, fysträning, löpning etc. Målet är 3–4 aktiviteter per termin.

## Förbättra möjligheterna att boka tider i MIK-hallen

Med över 1200 medlemmar, mängder av barn och vuxna i kö till träningsverksamhet och många som vill spela tennis är det väldigt svårt att hitta lediga strötider för spontanspel.

Klubbens mål är att förbättra möjligheterna att boka strötider i MIK-hallen. För att uppnå målet ska klubben se över grupp-spelet och fortlöpande se över de abonnemang som finns på klubbens inomhusbanor för att kunna erbjuda fler strötider.

## Göra grupp-spelet ännu jämnare och effektivare

Herr-och damgrupp-spelet är en betydande del av klubbens verksamhet och viktigt av många anledningar, bland annat för att klubbens spelare i olika åldrar lär känna varandra och säkerställer klubbens öppethållande genom vaktjänstgöring.

Klubbens mål är att göra grupp-spelet ännu jämnare och effektivare. För att uppnå målet ska klubben överväga att slå ihop dam- och herrgrupp-spelet till ett gemensamt gruppspel, då spelstyrkan i tennis inte i första hand beror på kön.

Ett genusneutralt gruppspel kommer att göra divisionerna ännu jämnare med flera spelare på samma spelnivå. Ett gemensamt gruppspel innebär också att det kommer att vara enklare att byta och boka om matchtider över ett helt gruppspel istället för två separata.

## Förbättra klubbens tävlingsverksamhet

Tävlingsverksamheten i klubben är mångfacetterad, med allt från elitlag för damer och herrar till seriespel i många olika nivåer, egna turneringar och klubbmatcher.

Klubbens mål är fortsätta att förbättra klubbens tävlingsverksamhet. För att uppnå målet ska klubben:

- Erbjud en attraktiv tennisutbildning för tävlingsspelare, från unga juniorer till elitspelare
- Ha en hög andel egna spelare i elitlagen, som utvecklats i klubben under minst 3 år
- Tävlingsspelare ska representera MIK tennis i klubbens lag
- Elitlagen ska nå så hög nivå som möjligt, helst lägst division 1
- Minst en (1) spelare flick/pojk per åldersgrupp ska vara uttagen till Team Stockholm
- Juniorer ska uppmuntras att tävla.
- Är man en aktiv tävlingsspelare ska man få möjlighet att ingå i tävlingsgrupp med fler träningstillfällen.
- Klubben ska fortsätta ha en bred representation av serielag på både herr- och damsidan.
- Det ska finnas riktlinjer för representationslagen om bland annat uttagningar och krav på delaktighet för spelare och ledare.
- Klubben ska uppmuntra medlemmar att delta i egna tävlingar som klubbmästerskap och dubbelgruppspel.
- Involvera juniorer/föräldrar betydligt mer under våra största tävlingar
- Öka antalet MIK-are som spelar alla sorters tävlingar (So Tour, KM osv) med tjugo (20) procent
- Periodisering av terminerna för att hålla koll på belastning för tävlingsjuniorer
- Säkerställa kunskaper i fysisk träning med graderingar
- Utbilda yngre tävlingsjuniorer i löpskolning och rörelse

## Öka kundnöjdheten i café och shop

Klubbens mål är att ytterligare öka kundnöjdheten i café och shop och att nå minst snittbetyget 8 av 10 vid enkäter om shop och café (där 10 är bästa betyg och 1 är sämsta betyg). För att uppnå målet ska klubben:

- Bredda och förbättra utbudet i caféet och till exempel erbjuda fler nyttigare alternativ.
- Se till att det finns personal på plats som kan ge expertråd om shopens sortiment av till exempel skor, racketar och strängning.
- Förbättra anläggningens ytor så att det finns gott om tilltalande platser på båda våningsplanen.
- Utveckla städrutiner för att göra hallen ännu mer inbjudande.

## Göra MIK-hallen ännu grönare

Klubben har gjort stora investeringar inom energi- och miljöområdet för att minska vårt klimatavtryck.

Klubbens mål är att göra MIK-hallen ännu grönare. För att uppnå målet planerar klubben att installera solceller på MIK-hallens tak under våren 2022 för att producera den el hallen behöver och sälja överskottet.

Målet förutsätter att klubben tillåts teckna nya långsiktiga arrendeavtal (minst 15 år) med kommunen.

## Förbättra MIK Tennis som arbetsplats

Klubben vill minimera personalomsättning och sjukfrånvaro.

Klubbens mål är att förbättra MIK Tennis som arbetsplats. För att uppnå målet ska klubben:

- Införa regelbundna hälsokontroller
- Utveckla medarbetarsamtalen
- Ge utrymme för personlig utveckling genom utbildningar
- Stärka gemenskapen genom regelbundna team-aktiviteter

## Utveckla klubbens ekonomiska styrning

Klubbens ekonomi är god och har utvecklats stabilt. Det finns potential att förbättra den ekonomiska styrningen för att underlätta framtida investeringar och säkerställa balans mellan intäkter och kostnader i verksamheten.

Klubbens mål är att utveckla klubbens ekonomiska styrning. För att uppnå målet ska klubben:

- Koordinera klubbens budget med strategi och mål
- Förbättra klubbens lagerhantering, till exempel genom att införa streckkodshantering
- Se över prissättningen på terminsavgifter och innehåll för elit
- Sträva mot att engagera särskilda partners för riktade satsningar.
- Arbeta efter en investerings- och underhållsplan för klubbens anläggningar
- Knyta till sig partners till tävlingar som klubben anordnar där prispengar är en stor post för klubben.

## Organisation

Ingen större förändring är planerad rent organisatoriskt, men rollen som Head Coach finns inte längre kvar utan dennes arbetsuppgifter delas mellan sportchefen och de verksamhetsansvariga för tennisträningen. Sportchefen och styrelsen är medvetna om att långsiktigt ledarskap är nyckeln till att bibehålla en utveckling både för personal men också en stabilitet för föreningen.

## Ekonomi

MIK Tennis ska fortsätta sträva att ha en ekonomi i balans och med överskott som investeras i verksamheten och anläggningarna.

Investeringar i anläggning och verksamhet ska i huvudsak komma från upparbetade egna medel. Extern finansiering kan sökas när klubben står inför väsentliga investeringar.

Personalkostnaderna kommer att vara i linje med förra verksamhetsåret. Klubben har nu 9 anställda som är tillsvidareanställda på hel- eller deltid.

Föreningens verksamhet har fortsatt att växa och utvecklas vilket har ökat föreningens omsättning. Över tid har förhållandet mellan föreningens omsättning och personalkostnad inte förändrats så mycket.

## Shop

Shopen fortsätter att utvecklas och erbjuder bra varor till konkurrenskraftiga priser. Utbudet kommer fortsatt att vara koncentrerat på att ge medlemmarna fullservice avseende köp och strängning av racketar samt försäljning av skor och väskor. Utbudet av kläder kommer att bestå av ett fullt visningssortiment av MIK Tennis klubbkläder samt i övrigt begränsas till ett basutbud.

## Kansli och café

Kansliet och caféet fortsätter att ta nya kliv i effektivisering samt utbud i caféet. Caféet har ett uppfräschat sortiment som fortsätter att utvecklas med målsättningen är att det ska vara näringsriktigt, klimatsmart och av hög kvalitet samt till rimliga priser. En del av det som säljs tillverkas på plats i MIK-hallen.

## Träningsverksamhet och tennisbanor

Den översyn och de beslut som fattades om banfördelningen på MIK Tennis inomhusbanor under verksamhetsåret 2019/2020 har skapat bättre block för gruppträning, gruppspel, tränings- och matchmöjligheter för våra serielag, men även strökbokningar för alla. Detta innebär ett bättre utnyttjande av våra tränarresurser, större tillgänglighet till banorna för alla medlemmar och innebär också att seriematcher kan genomföras utan att flytta på kontraktstider.

Föreningen fortsätter att arbeta aktivt för att få beslut från Stockholms stad om nya långsiktiga arrendekontrakt för befintlig tennishall och befintliga grusbanor.

Vi önskar alla våra medlemmar, personal, sponsorer och övriga samarbetspartners ett riktigt trevligt, roligt och lyckosamt tennisår 2021/2022.

Hägersten, oktober 2021



Christofer Boman



Roger Pihl



Maria Lindegård Eiderholm



Elinor Lange

.

Eva Bergander Adam



Jonas Karlsson Molin



Stefan Jacobsson

