

Mälarhöjdens IK TENNIS



VERKSAMHETSPLAN

1 augusti 2019 – 31 juli 2020

Styrelsen för MIK tennis, samt sportchef Srdan "Sigge" Mladenovic, lämnar härmed följande verksamhetsplan för verksamhetsåret 2019-08-01 – 2020-07-31.

ALLMÄNT

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bl.a;

- Tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagar, föreningens stadgar och i enlighet med tagna föreningsstämmbeslut.
- Kontrollera och följa upp ekonomiskt utfall gentemot lagar och förordningar samt mot budget. Arbeta fram budget till nästa verksamhetsår, samt i övrigt vidta åtgärder för att säkerställa en god ekonomi.
- Fastställa och leda verksamheten mot långsiktiga mål och riktlinjer.
- Fastställa policyfrågor.
- Skapa förutsättningar för en väl fungerande tennisverksamhet i klubben för alla medlemmar oavsett ålder och kön.
- Fortsätta att utveckla arbetet inom ramen för föreningens olika verksamhetsgrupper.

Ovanstående punkter utgör själva grunden för styrelsens och sportchefens arbete.

UTVECKLING AV VERKSAMHETEN

Sportchefen, tillsammans med styrelsen och personalen kommer att fortsätta att arbeta strategiskt för att verksamheten ska uppfylla de mål, både klubbmässiga, sportsliga, ekonomiska och arbetsmiljömässiga som tidigare satts upp och reviderats av styrelsen under verksamhetsåret 2018/19.

Underlaget för revideringen av målen togs fram av personal tillsammans med styrelsen på en klubbutvecklingsdag 23 mars 2019 på Bosön. Styrelsen har därefter med detta underlag formulerat de mål och värderingar som framgår av denna verksamhetsplan.

Värdegrunden för Mälarhöjdens tennisklubb:

Alla medlemmar och all personal oavsett förutsättningar och förmåga erbjuds möjligheter att utvecklas i klubben.

Vi ser dessa ord som viktiga grundelement i vår verksamhet...

öppenhet
engagemang
utveckling
inkludering
gästfrihet

mångfald
kvalitet

respekt

Klubbens utvecklingsmål:

- **Utveckla MIK spelare och behålla dem under en längre period**
- **Bibehålla och utveckla lokalerna**
- **Ha en MIK standard - en klubb att trivas i**

För att uppnå klubbens utvecklingsmål ska MIK Tennis:

- Sträva efter att ha kontinuitet i tränare för spelare i yngre åldrar.
- Sträva mot att inte ha för många spelare på banan, anpassat antal.
- Uppmuntra olika karriärvägar för klubbens medlemmar som t.ex. tränare, collegespel m.m.
- Ta fram en underhållsplan och investeringsplan för hall och banor för 10 år och framåt
- Fortsätta ställa krav på Stockholm Stad för att åstadkomma en förlängning av arrendeaftalet gällande hallen och grusbanorna på minst 10 år.
- Utveckla personalen för att uppnå kvalitet och uppfylla värdegrunden.
- Utveckla varumärket MIK tennis
- Utveckla sätt för kommunikation med medlemmar och övriga intressenter i klubben

Klubbens sportsliga mål:

- **Ambition att ha lag i de högsta serierna, Herrar och Damer lägst div 1.**
- **Spelarutveckling på alla nivåer.**
- **Licensiering av tränare och verksamhet.**

För att uppnå klubbens sportsliga mål ska MIK Tennis:

- Utbilda tränare på alla nivåer både internutbildningar men även externa utbildningar
- Träna på rätt sak i rätt ålder
- Säkerställa en röd tråd i träningsverksamheten
- Säkerställa individuella utvecklingsplaner för alla juniorer från tävlingsjuniorer U12 och uppåt
- Optimera användningen och fördelning av klubbens bantider
- Ta fram riktlinjer för representationslagen och uttagningar, krav på delaktighet i serielagen för spelare och ledare
- Utse utbildningsansvarig samt mentorer för tränare 2019/2020
- Ta fram en checklista/plan för hur tränarna och verksamheten kan licensieras

Klubbens ekonomiska mål:

- **Utveckla sponsorarbetet**
- **5% av omsättningen ska avsättas för framtida investeringar i verksamheten**
- **Kontinuerlig utvärdering av klubbens prissättning på tjänster**

För att uppnå klubbens ekonomiska mål ska MIK Tennis:

- Sträva mot att engagera särskilda partners för riktade satsningar.
- Knyta till sig partners till våra egna tävlingar som klubben anordnar där prispengar är en stor post för klubben.
- Kontinuerligt och långsiktigt jobba aktivt med sponsorarbetet, ha en sponsorsvarig i klubben samt fortsätta anordna träffar för partners och skapa nätverk för dem.
- Arbeta långsiktigt för att ha en eller flera större sponsorer till klubben.
- Kartlägga klubbens olika verksamheter i förhållande till dess intäkter och kostnader.
 - ✓ Följa upp all prissättning löpande inför varje termin
 - ✓ Se över gympriser
 - ✓ Se över prissättning på terminsavgifter och innehåll, särskilt för elit

Ledord...

Engagemang

Omsorg

Kvalitet

ORGANISATION

Ingen större förändring är planerad rent organisatoriskt. Sportchefen och styrelsen är medvetna om att långsiktigt ledarskap är nyckeln till att bibehålla en utveckling både för personal men också en stabilitet för föreningen.

EKONOMI

MIK Tennis ska fortsätta sträva att ha en ekonomi i balans och med överskott. Arbetet med ekonomin fortsätter tillsammans med personal och styrelse.

Investeringar i anläggning och verksamhet ska i huvudsak komma från upparbetade egna medel. Extern finansiering måste dock sökas när klubben står inför väsentliga investeringar.

Personalkostnaderna kommer att vara högre än föregående verksamhetsår, vilket är en konsekvens av klubbens satsning på kvalitet, utbildade tränare, fysträning samt utökning av klubbens verksamhet. Tränarna Zeljko Kolarevic och Özkan Atmaca har fått en större roll med fler timmar på tennisbanan som ledare. Under 2018/2019 hade klubben lönesubvention för Özkan Atmaca genom arbetsförmedlingen. För 2019/2020 försvann denna möjlighet från arbetsförmedlingen. Styrelsen har beslutat att behålla Özkan Atmaca som timanställd.

En lyckad nysatsning på ekonomiska samarbeten med företag, sponsringsavtal, gjordes föregående år och det arbetet kommer att fortsätta 2019/2020.

SHOP

Shopen kommer vi fortsätta att utvecklas för att även framgent kunna erbjuda bra varor till konkurrenskraftiga priser. Utbudet kommer som tidigare vara koncentrerat på att ge medlemmarna fullservice avseende köp och strängning av racketar samt försäljning av skor och väskor. Utbudet av kläder kommer att bestå av ett fullt visningssortiment av MIK Tennis klubbkläder samt i övrigt begränsas till ett basutbud. Ny kollektion av klubbkläder kommer under 2020.

KANSLI OCH CAFÉ

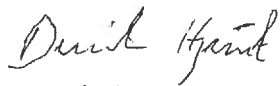
Kansliet och caféet fortsätter att kontinuerligt och på ett sunt sätt effektiviseras. Utbudet i caféet byts allteftersom klubben provar sig fram.

HALL OCH UTÖKNING AV ANTAL BANOR

Under året som gått har MIK Tennis arbetat aktivt för att få beslut från Stockholms stad om nya långsiktiga arrendekontrakt för befintlig tennishall och befintliga grusbanor för att bl.a. möjliggöra en eventuell nybyggnation av hall på platsen för MIK Tennis befintliga grusbanor i enlighet med tidigare beviljat bygglov. Detta bygglov kommer nu inte att kunna utnyttjas, då Stockholms stad ännu inte fattat något beslut om nya långsiktiga arrendekontrakt. Planen är dock att under året 2019/2020 fortsätta att arbeta aktivt för att få långsiktiga arrendekontrakt parallellt med att undersöka flera alternativ till utökning av banor, t.ex. ytan bakom den nya gymnastikhallen.

Vi önskar alla våra medlemmar, personal, sponsorer och övriga samarbetspartners ett riktigt trevligt, roligt och lyckosamt tennisår 2019/2020.

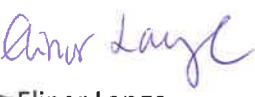
Hägersten, oktober 2019


Daniel Hjort


Jesper Hardegård


Maria Lindegård Eiderholm


Robert Wallin


Elinor Lange


Carl Cederberg


Jonas Karlsson Molin


Stefan Jacobsson


Thomas Held