

# Mälarhöjdens IK TENNIS



## VERKSAMHETSPLAN

**1 augusti 2020 – 31 juli 2021**

Styrelsen för MIK tennis, samt sportchef Srdan "Sigge" Mladenovic, lämnar härmed följande verksamhetsplan för verksamhetsåret 2020-08-01 – 2021-07-31.

## ALLMÄNT

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bl.a;

- Tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagar, föreningens stadgar och i enlighet med tagna föreningsstämmebeslut.
- Kontrollera och följa upp ekonomiskt utfall gentemot lagar och förordningar samt mot budget. Arbeta fram budget till nästa verksamhetsår, samt i övrigt vidta åtgärder för att säkerställa en god ekonomi.
- Fastställa och leda verksamheten mot långsiktiga mål och riktlinjer.
- Fastställa policyfrågor.
- Skapa förutsättningar för en väl fungerande tennisverksamhet i klubben för alla medlemmar oavsett ålder och kön.
- Fortsätta att utveckla arbetet inom ramen för föreningens olika verksamhetsgrupper.

Ovanstående punkter utgör själva grunden för styrelsens och sportchefens arbete.

## UTVECKLING AV VERKSAMHETEN

Sportchefen, tillsammans med styrelsen och personalen kommer att fortsätta att arbeta strategiskt för att verksamheten ska uppfylla de mål, både klubbmässiga, sportsliga, ekonomiska och arbetsmiljömässiga som tidigare har tagits fram.

Under 2020-2021 kommer styrelsen tillsammans med sportchefen samt personalen arbeta för att ta fram en långsiktig och hållbar strategi mot 2025.

## Värdegrunden för Mälarhöjdens tennisklubb:

*Alla medlemmar och all personal oavsett förutsättningar och förmåga erbjuds möjligheter att utvecklas i klubben.*

**Vi ser dessa ord som viktiga grundelement i vår verksamhet...**

öppenhet  
engagemang  
utveckling  
inkludering  
gästfrihet  
mångfald  
kvalitet  
respekt

## Klubbens utvecklingsmål:

- Utveckla MIK spelare och behålla dem under en längre period
- Bibehålla och utveckla lokalerna
- Ha en MIK standard - en klubb att trivas i

### För att uppnå klubbens utvecklingsmål ska MIK Tennis:

- Sträva efter att ha kontinuitet i tränare för spelare i yngre åldrar.
- Sträva mot att inte ha för många spelare på banan, anpassat antal.
- Uppmuntra olika karriärvägar för klubbens medlemmar som t.ex. tränare, collegespel m.m.
  
- Ta fram en underhållsplan och investeringsplan för hall och banor för 10 år och framåt
- Fortsätta ställa krav på Stockholm Stad för att åstadkomma en förlängning av arrendeavtalet gällande hallen och grusbanorna på minst 10 år.
  
- Utveckla personalen för att uppnå kvalitet och uppfylla värdegrunden.
- Utveckla varumärket MIK tennis
- Utveckla sätt för kommunikation med medlemmar och övriga intressenter i klubben

## Klubbens sportsliga mål:

- **Ambition att ha lag i de högsta serierna, Herrar och Damer lägst div 1.**
- **Spelarutveckling på alla nivåer.**
- **Licensiering av tränare och verksamhet.**

### För att uppnå klubbens sportsliga mål ska MIK Tennis:

- Utbilda tränare på alla nivåer både internutbildningar men även externa utbildningar
- Träna på rätt sak i rätt ålder
- Säkerställa en röd tråd i träningsverksamheten
- Säkerställa individuella utvecklingsplan för alla juniorer från tävlingsjuniorer U12 och uppåt
- Optimera användningen och fördelning av klubbens bantider
- Ta fram riktlinjer för representationslagen och uttagningar, krav på delaktighet i serielagen för spelare och ledare
- Utse utbildningsansvarig och mentorer för tränare 2020/2021
- Ta fram en checklista/plan för hur tränarna och verksamheten kan licensieras

## Klubbens ekonomiska mål:

- Utveckla sponsorarbetet
- 5% av omsättningen ska avsättas för framtida investeringar i verksamheten
- Kontinuerlig utvärdering av klubbens prissättning på tjänster

### För att uppnå klubbens ekonomiska mål ska MIK Tennis:

- Sträva mot att engagera särskilda partners för riktade satsningar.
- Knyta till sig partners till tävlingar som klubben anordnar där prispengar är en stor post för klubben.
- Kontinuerligt och långsiktigt jobba aktivt med sponsorarbetet, ha en sponsoransvarig i klubben samt fortsätta anordna träffar för partners och skapa nätverk för dem.
- Arbeta långsiktigt för att ha en eller flera större sponsorer till klubben.
- Kartlägga klubbens olika verksamheter i förhållande till dess intäkter och kostnader.
  - ✓ Följa all prissättning löpande inför varje termin
  - ✓ Se över gympriser
  - ✓ Se över prissättning terminsavgifter och innehåll för elit

## Ledord...

**Engagemang**

**Omsorg**

**Kvalitet**

## ORGANISATION

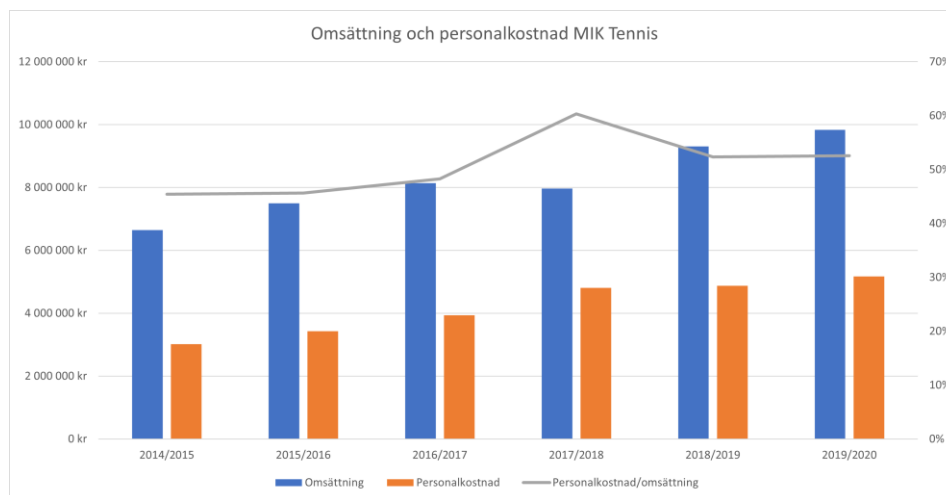
Ingen större förändring är planerad rent organisatoriskt. Sportchefen och styrelsen är medvetna om att långsiktigt ledarskap är nyckeln till att bibehålla en utveckling både för personal men också en stabilitet för föreningen.

## EKONOMI

MIK Tennis ska fortsätta sträva att ha en ekonomi i balans och med överskott. Arbetet med ekonomin fortsätter tillsammans med personal och styrelse.

Investeringar i anläggning och verksamhet ska i huvudsak komma från upparbetade egna medel. Extern finansiering måste dock sökas när klubben står inför väsentliga investeringar.

Personalkostnaderna kommer att vara i linje med förra verksamhetsåret, klubben har nu 9 anställda som är tillsvidareanställda på hel- eller deltid. Därutöver tillkommer timtränare. Emmy Lundström i caféterian och Zeljko Kolarevic på tennisbanan har fått utökade tjänster. Föreningens verksamhet har fortsatt att växa och utvecklas vilket har ökat föreningens omsättning. Över tid har förhållandet mellan föreningens omsättning och personalkostnad inte förändrats så mycket.



En lyckad nysatsning på ekonomiska samarbeten med företag, sponsringsavtal, gjordes föregående år och det arbetet kommer att fortsätta 2020/2021.

## SHOP

Shopen fortsätter att utvecklas och erbjuder bra varor till konkurrenskraftiga priser. Utbudet kommer fortsatt att vara koncentrerat på att ge medlemmarna fullservice avseende köp och strängning av racketar samt försäljning av skor och väskor. Utbudet av kläder kommer att bestå av ett fullt visningsortiment av MIK Tennis klubbkläder samt i övrigt begränsas till ett basutbud.

## KANSLI OCH CAFÉ

Kansliet och caféet fortsätter att ta nya kliv i effektivisering samt utbud i caféet. Emmy Lundström har tagit fram ett uppfräschat sortiment i caféet och fortsätter att utveckla detta

där målsättningen är att det ska vara näringsriktigt, klimatsmart och av hög kvalitet samt till rimliga priser. En del av det som säljs tillverkas på plats av Emmy Lundström.

### **TRÄNINGSVERSAMHET OCH TENNISBANOR**

Den översyn och de beslut som fattades om banfördelningen på MIK Tennis inomhusbanor under verksamhetsåret 2019/2020 har skapat bättre block för gruppträning, gruppspel, tränings- och matchmöjligheter för våra serielag, men även ströbokningar för alla. Detta innebär ett bättre utnyttjande av våra tränarresurser, större tillgänglighet till banorna för alla medlemmar och innebär också att seriematcher kommer att kunna genomföras utan att flytta på kontraktstider.

Föreningen fortsätter att arbeta aktivt för att få beslut från Stockholms stad om nya långsiktiga arrendekontrakt för befintlig tennishall och befintliga grusbanor. Föreningen har även en dialog med Stockholms stad för att utöka föreningens anläggning på Mälarhöjdens IP, t.ex. på ytan bakom den nya gymnastikhallen.

Vi önskar alla våra medlemmar, personal, sponsorer och övriga samarbetspartners ett riktigt trevligt, roligt och lyckosamt tennisår 2020/2021.

Hägersten, oktober 2020

Daniel Hjort

Jesper Hardegård

Maria Lindegård Eiderholm

Elinor Lange

Carl Cederberg

Jonas Molin

Stefan Jacobsson

Thomas Held

## Verification

Transaction ID	BkBn1_2LD-rk2nyOhUP
Document	Verksamhetsplan MIK Tennis 2020-2021.pdf
Pages	6
Sent by	Nicole Dreje

## Signing parties

<b>Thomas Held</b>	theld@telia.com	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Daniel Hjort</b>	danielhjort@hotmail.com	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Elinor Lange</b>	elinor.lange@telia.com	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Stefan Jacobsson</b>	stefan@corona.se	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Jonas Karlsson Molin</b>	jkm@gordons.se	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Maria Lindegård Eiderholm</b>	maria_eiderholm@hotmail.com	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Jesper Hardegård</b>	jesper@hardegard.se	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Carl Cederberg</b>	carl.cederberg@kyrkanspension.se	Method: BankID SE	Action: Sign

## Activity log

### E-mail invitation sent to danielhjort@hotmail.com

2020-10-08 13:04:22 CEST,

### E-mail invitation sent to theld@telia.com

2020-10-08 13:04:22 CEST,

### E-mail invitation sent to stefan@corona.se

2020-10-08 13:04:22 CEST,

### E-mail invitation sent to elinor.lange@telia.com

2020-10-08 13:04:22 CEST,

### E-mail invitation sent to jkm@gordons.se

2020-10-08 13:04:22 CEST,

### E-mail invitation sent to carl.cederberg@svenskakyrkan.se

2020-10-08 13:04:22 CEST,

### E-mail invitation sent to jesper@hardegard.se

2020-10-08 13:04:22 CEST,

### E-mail invitation sent to maria\_eiderholm@hotmail.com

2020-10-08 13:04:22 CEST,

### Clicked invitation link Daniel Hjort

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 14\_0 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) CriOS/85.0.4183.109 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-10-08 13:10:24 CEST,IP address: 94.140.38.126

Verified

2020-10-09 14:00:08 CEST

BkBn1\_2LD-rk2nyOhUP

---

**Document viewed by Daniel Hjort**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 14\_0 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) CriOS/85.0.4183.109 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-10-08 13:11:37 CEST,IP address: 94.140.38.126

---

**Document signed by DANIEL HJORT**

Birth date: 1975/06/26,2020-10-08 13:14:15 CEST,

---

**Clicked invitation link Jonas Karlsson Molin**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_7 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1.2 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-10-08 13:25:37 CEST,IP address: 195.178.177.42

---

**Document viewed by Jonas Karlsson Molin**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_7 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1.2 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-10-08 13:27:17 CEST,IP address: 195.178.177.42

---

**Document signed by JONAS KARLSSON MOLIN**

Birth date: 1966/10/21,2020-10-08 13:28:01 CEST,

---

**Clicked invitation link Elinor Lange**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_7 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1.2 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-10-08 13:41:41 CEST,IP address: 94.191.137.22

---

**Document viewed by Elinor Lange**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_7 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1.2 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-10-08 13:44:07 CEST,IP address: 94.191.137.22

---

**Document signed by ELINOR LANGE**

Birth date: 1975/04/07,2020-10-08 13:45:35 CEST,

---

**Clicked invitation link Maria Lindegård Eiderholm**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/85.0.4183.121 Safari/537.36 Edg/85.0.564.70,2020-10-08 15:32:27 CEST,IP address: 213.115.30.2

---

**Document viewed by Maria Lindegård Eiderholm**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/85.0.4183.121 Safari/537.36 Edg/85.0.564.70,2020-10-08 15:33:31 CEST,IP address: 213.115.30.2

---

**Document signed by MARIA LINDEGÅRD EJDERHOLM**

Birth date: 1970/04/02,2020-10-08 15:34:02 CEST,

---

**Clicked invitation link Stefan Jacobsson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-10-09 08:49:57 CEST,IP address: 87.96.178.88

---

**Document viewed by Stefan Jacobsson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-10-09 08:50:46 CEST,IP address: 87.96.178.88

---

**Document signed by STEFAN JACOBSSON**

Birth date: 1952/02/14,2020-10-09 08:51:13 CEST,

---

**Clicked invitation link Thomas Held**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_7 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1.2 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-10-09 09:44:34 CEST,IP address: 217.215.49.232

---

**Clicked invitation link Jesper Hardegård**

Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; J9210) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/85.0.4183.127 Mobile Safari/537.36,2020-10-09 11:59:51 CEST,IP address: 5.178.76.66

---

**Document viewed by Jesper Hardegård**

Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; J9210) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/85.0.4183.127 Mobile Safari/537.36,2020-10-09 12:01:02 CEST,IP address: 5.178.76.66

---



2020-10-09 14:00:08 CEST

BkBn1\_2LD-rk2nyOhUP



---

**Document signed by Jesper Ragnar Hardegård**

Birth date: 1972/01/15,2020-10-09 12:01:28 CEST,

---

**E-mail invitation sent to carl.cederberg@kyrkanspension.se**

2020-10-09 13:20:15 CEST,

---

**E-mail invitation sent to theld@telia.com**

2020-10-09 13:20:54 CEST,

---

**E-mail invitation sent to theld@telia.com**

2020-10-09 13:21:01 CEST,

---

**Clicked invitation link Carl Cederberg**

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-10-09 13:42:25 CEST,IP address: 195.67.168.9

---

**Document viewed by Carl Cederberg**

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-10-09 13:43:20 CEST,IP address: 195.67.168.9

---

**Document signed by CARL CEDERBERG**

Birth date: 1961/04/16,2020-10-09 13:43:42 CEST,

---

**Document viewed by Thomas Held**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_4) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1.1 Safari/605.1.15,2020-10-09 13:59:26 CEST,IP address: 217.215.49.232

---

**Document signed by THOMAS HELD**

Birth date: 1946/01/10,2020-10-09 14:00:04 CEST,

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.



2020-10-09 14:00:08 CEST

BkBn1\_2LD-rk2nyOhUP